

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CERÂMICA CLUBE, REALIZADA EM 04 DE MARÇO DE 2024, ÀS 19:00HS., NA SEDE SOCIAL DO CERÂMICA CLUBE.**

Aos quatro dias do mês de Março de 2024, em nossa sede social, realizou-se a reunião Ordinária do CONSELHO DELIBERATIVO. Compareceram os seguintes integrantes:

1. Carlos Roberto Lopes
2. Ihor Temnyk Filho
3. Maurício Gardinali Jr.
4. Mayara Cristina R.C. Lopes
5. Reinaldo Simões Gonçalves
6. Valdir Galiano
7. Edson Henrique Mantovani
8. Ricardo M. Da Silva
9. Rodnei Eduardo da Silva – Diretor de Bares e Restaurantes
10. Daiane Moeira – Gerente do Bar
11. Luiz Claudio de Moraes Martins – Vice-Presidente da Diretoria Executiva

E ausência dos seguintes conselheiros: Marcos Brandão dos Santos, Alexsander Eloi Marcondes, Claudemir Adorno da Costa, José Henrique Della Torre, Judite de Oliveira, Juliana Dias, Ricardo Augusto Gomes de Oliveira, que justificaram suas ausências.

Dando abertura na reunião o Sr. Presidente Reinaldo Simões Gonçalves, agradeceu a presença de todos, e solicitou que o Conselheiro, Mauricio Gardinali Jr. que secretariasse a reunião e em seguida, dando sequência, conforme pauta, foram analisados os seguintes itens:

**Item 1 – Esclarecimentos sobre gestão operacional do Bar**

Foram realizados esclarecimentos em relação à operação do Bar com a presença do Diretor de Bares e Restaurantes Rodnei Eduardo da Silva e Daiane Moeira – Gerente de Bares e Restaurantes.

O Conselho deliberativo apresentou queixas recebidas através dos associados em relação aos altos custos da cerveja nos eventos sociais realizados pelo clube, do kilo da comida cobrado durante as jantãs de quarta-feira e também nos almoços servidos aos sábados e domingos. O Diretor de Bares e Restaurantes declarou que foram tomadas as seguintes medidas visando a redução de custos dos almoços aos sábados e domingos:

- Substituição da comida por Kilo pelo serviço à la carte apenas aos domingos;
- Retirada dos garçons do Bar das piscinas aos sábados e domingos;

Mediante as medidas de redução de custos apresentadas acima foi solicitado pelo Presidente do Conselho Deliberativo que seja adotado como meta o estabelecimento do preço por quilo em **R\$ 49,90** aos sábados.

## **ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CERÂMICA CLUBE, REALIZADA EM 04 DE MARÇO DE 2024, ÀS 19:00HS., NA SEDE SOCIAL DO CERÂMICA CLUBE.**

Em relação ao preço da cerveja cobrado nos eventos realizados pelo clube o próprio Diretor de Bares e Restaurantes indicou que uma possível solução seria vender ingressos com consumação visando trazer mais previsibilidade à organização do evento.

Para a janta de quarta feira foi colocado que existe pouco espaço para manobras de redução de custos, pois o conceito por traz destes eventos é justamente oferecer uma comida mais nobre e portanto mais cara. Além disso, existem os riscos relacionados à falta de previsibilidade em relação ao comparecimento de publico mínimo e aos custos fixos da estrutura operacional para atendimento (equipe do Bar ampliada, free lancers, etc.)

Após tópicos descritos acima, foram apresentados os resultados do evento Sunset – 75 anos e das Jantas de quarta-feira durante o mês de Janeiro/2024:

- Resultado do Balancete das Jantas no Cerâmica em Janeiro de 2024: +R\$ 12.938,77.

- Resultado do Balancete do Sunset – 75 Anos (13 de Janeiro de 2024): +R\$ 27.785,83.

Ficou acordado entre o Conselho Deliberativo e os membros da Diretoria Executiva presentes nesta reunião que será estabelecido um formato de relatório com o Resultado do Balancete mensal consolidado do Bar para apreciação do Conselho Deliberativo durante as Reuniões Ordinárias. O Diretor de Bares e Restaurantes e o Vice-presidente se comprometeram em buscar a implementação e realizar uma primeira análise de viabilidade para o novo modelo de relatório.

Os membros do Conselho Deliberativo ressaltaram que é de extrema importância estabelecer uma maior transparência em relação aos Resultados mensais do Balancete consolidado do Bar.

### **Item 2 – Apresentação de Projeto para Comunicação Interna**

Foi sugerido pelo conselho Deliberativo a criação e apresentação de um projeto para utilizar as televisões instaladas em diversas partes do clube como canal de comunicação interna, visando melhorar a divulgação de eventos sociais e esportivos, avisos, regras de utilização das dependencias do clube (Ex: piscinas, sauna, quadras, bar, banheiros, etc) e quaisquer informações relevantes e de interesse dos associados. O Vice-presidente se comprometeu em buscar a implementação e realizar uma primeira análise de viabilidade para o novo projeto.

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CERÂMICA CLUBE, REALIZADA EM 04 DE MARÇO DE 2024, ÀS 19:00HS., NA SEDE SOCIAL DO CERÂMICA CLUBE.**

**Item 3 – Avaliação da lista de Documentação abaixo pelos membros do Conselho Deliberativo**

- 1 - Balancete Contabil referente ao mês de **JANEIRO/2024**
- 2 - Balancetes de verificação dos Eventos do Clube – realizados em **JAN/2024**
- 3 - Relação de Eventos sociais do Clube a serem realizados em **MARÇO/2024**
- 4 - Balancetes de Verificação das Jantas do mês de **JANEIRO/24**
- 5 - Relação dos Contratos de Aluguéis realizados em **JANEIRO/24**
- 6 – a) Relatório de Inadimplência das mensalidades compet. **DEZ/23** a serem recebidas em **JAN/24**  
b) Relatório acumulado das inadimplências a receber de **01/01/2020** até **31/JAN/24**  
c) Relatório da Contribuição de Obras e melhorias até **31/JAN/2024**
- 7 - Gráfico da evolução do quadro de títulos **Jan/24 à Jan/24**
- 8 - Cópia da Ata do Conselho Deliberativo – **31-JAN-2024**
- 9 - Cópia da proposta orçamentária de 2024
- 10 - Cópia do Balanço Patrimonial 2023/Demonstração Superávit/Dem. Mutações do Patrimônio Social
- 11 - Abaixo Assinado organizado pelos Associados para uso de acessórios de natação do Clube

**Item 4 – Análise do Plano de Atividades e Proposta Orçamentária 2024**

**I. Orçamentária (Previsão para 2024)**

A proposta orçamentária prevê superávit estimado de R\$ 167.222,00

- a. Receitas: R\$ 8.480.847,00
- b. Despesas: R\$ 8.313.625,00

**II. Plano Anual de Atividades**

Investimento de aproximadamente R\$ 2.500.000,00 em melhorias durante o ano de 2024.

- Fechamento e adequação do sistema de lazer cedido pela Prefeitura Municipal ao clube;
- Nivelamento e melhorias no estacionamento do Clube, principalmente na área designada para vagas especiais;

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CERÂMICA CLUBE, REALIZADA EM 04 DE MARÇO DE 2024, ÀS 19:00HS., NA SEDE SOCIAL DO CERÂMICA CLUBE.**

- Acabamento das salas construídas sobre o vestiário feminino, fechamento com vidros e drywall, pisos e iluminação
- Equipar salas para atender demanda da academia e atividades esportivas;
- Troca das bordas das piscinas;
- Implantação de sistema de reconhecimento facial na entrada do estacionamento;
- Implantação de sistema de controle do acesso para reconhecimento facial;
- Reforma do piso das quadras de tênis de campo;
- Remoção da oficina e depósito de materiais para os terrenos alugados para esse fim;
- Desenvolver projeto para construção de nova cozinha do bar das piscinas e posterior construção;
- Reforma e ampliação de salas para o Dept. De Esportes, afim de atender a grande quantidade de associados que procuram atendimento;
- Aumento de vasos sanitários no vestiário feminino;
- Construção do deck no pátio das piscinas sobre a sauna;
- Corrigir e nivelar o piso do salão fitness;

**Item 5 – Assuntos Gerais**

Temas a serem tratados pela Diretoria Executiva por solicitação do Conselho Deliberativo:

- 1- Implementação de canal rastreável e auditável para abertura de reclamações e melhorias referentes à manutenções corretivas – QR Code.
- 2- O Conselho Deliberativo requisita a presença do Presidente do Conselho Fiscal para acompanhamento e participação na próxima Reunião Ordinária mensal.
- 3- Encaminhamento da Cópia da Ata da Diretoria Executiva – 29-FEV-2024 para apreciação do Conselho Deliberativo durante a próxima reunião ordinária.





**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CERÂMICA CLUBE,  
REALIZADA EM 04 DE MARÇO DE 2024, ÀS 19:00HS., NA SEDE SOCIAL DO CERÂMICA  
CLUBE.**

Os itens acima descritos foram avaliados e aprovados por todos os presentes na reunião.

Mogi Guaçu, 04 de Março de 2024.

Reinaldo Simões Gonçalves  
Presidente

Mauricio Gardinali Jr.  
Secretário